



落叶



秋天的萧瑟沧桑着流年 渗透了所有的季节 用落红飘散了尘世的碧绿 用稻香增添了成熟的色彩

落叶伤感了秋风 哼着小曲儿洋洋洒洒 携着夏天的记忆 把秋色装满整个大地

拣起那枚孤草里孤草的一片 夹在墨香的书本里 就像是被时光浸泡的茶叶 沉淀着一年的回忆

时间渲染了一张洁白的纸 染黄了那纸张上的一首诗 一首属于秋天的 很美的诗

于是把这枯叶重新丢回风里 一如这千万万的落叶 归根大地化作春泥 滋养着来年的芳草萋萋。

初心不改，定成大业

恒优公司 周俊波 初入桐昆意难定，心无旁骛必成心。不惧已做江山大，改弦易调建大业。

注释：刚到桐昆参加工作的大学生，初到陌生的城市有些不熟悉，心意没有定下来，但是只要目标明确，想做的事肯定可以做好。不要因为自己在偌大的桐昆集团里显得微不足道就感到害怕，改变自己作为大学生时的心态和做法，融入到企业中一定可以成就一番伟业。

萧萧秋风吹不败你



那挺拔的香樟



寄不回去的家书



转眼间已经离家近八个月了，回想起当初来到浙江、来到桐昆这个选择，还是觉得有些不可思议。从知晓到决定再到启程，只花了短短的两天。元宵未至，人已无踪。虽然我不苟泥于传统节日的种种繁缛礼节，但是节日中蕴含的丝缕情感还是应当拾怀着些许尊重。回首看去，从高中开始就游离在外，淄博、潍坊、嘉兴，漂得越来越久也越来越远。八年时光，求学立业，虽不劳身，却伤其神。种种话语只能咽下，种种泪水只能背向。

高中时看过一场关于感恩父母的演讲，唯一令我挥之不去的就是那句“能够陪着父母的时间已经不多多了”。高中时我们假期能够陪着父母，大学时我们寒暑假能够陪着父母，步入社会我们只能在过年时陪着父母。想一想，从粘着父母的孩童时期到现在，父母正在离我们越来越远，让人怅然若失。我认为这种感觉与自立无关，也不想被人指责恋家情结，只是单纯的想看着家人一切都好好的，只是想用自己有限的臂膀守护这个家。

中国的农耕文化以及文化历史让我们的亲情更加牢固，但是有的“牢固”既是美德也是枷锁，至少对我而言。我们每一个人都听过父母那句“我不吃你”，而吃下父母省下来的菜肴与水果、省下来的糖果与牛奶，这是我们传承了几千年的东西，也是被外国人称赞了几百年的东西，更是父母刻在脑髓里几十年的东西，而这些对我有着难以名状的感受。当我渐渐懂事时，我多么希望父母能够“自私”一些，享用属于自己的那一份，吃一口孩子递过去的冰淇淋，尝一口孩子买来的饮料。而当年纪足够大时，又能感受到如果自己已成为父母我也会选择那种“无私”，给孩子最好的。虽然自相矛盾也很无力，但是我还是希望父母有着自己的生话，不要一生都在背负着名为“为了孩子”的枷锁，能够为自己而活。

曾经，我认为家就是家，国就是国，国仅仅是无数家的集合而已，只是精神层面的东西，永远无法像家一般每天所想，每天所见，每天所及。固守着亲人和朋友的小圈子的我认为家就是身世，这小小的幸福就是我毕生的追求。而身为党员的父亲告诉我无国则无家，直到现在我清清楚楚地记得那时父亲那句“没有国家哪有家，没有了国家的亡国奴的生活只会更加凄惨”，当时的我还不懂个中区别，只是固执着自己的看法。

后来在一本书上看到对于侵略者人性的描述十分客观。二十世纪里，人道与人权远不

如利益至上的观念。此外，日本是一个规则、制度、法律、戒律、阶级以及压力十分突出的国家，从武士道精神的切腹到无人可免的兵役制度，都极大地束缚着日本人的精神。当他们踏上种种清规戒律和法律人道都无法触及的清王朝的国土时，人性的枷锁便卸除了。缺少了理性束缚的人类，都将化身为恶魔。

从那以后我心中的家开始与国产生联系，但是很难说清什么是爱国，又该怎样爱国。我的行为以及选择仍是为了自己与家人能够过得更好，但是阅兵的歌声响起，泪水却止不住地流下来，流不干也擦不尽。

每个人都在讲述乡愁，人人又可以忽视乡愁。在我看来，乡愁是河里的游鱼，零零点点。忙碌的学习与工作正是湍急的河水，乡愁就会隐匿在河底找寻不到，一旦生活富于闲适，河流归于平静，它又会带着波纹点浮出水面，在你心中荡起层层涟漪。

高中的三年时光是我第一次离家数百公里尝试封闭式的生活，一个月仅能在休息的两天里离校。学校生活很忙碌也很严格，但是沉浸在学习中并不会勾起我的乡愁。虽然不想承认但是不得不说充斥着忙碌与疲劳的生活正是化解乡愁的良药。从今年二月份到桐昆以来，工作时全力以赴，休息时尽情玩耍，半年多的时光里泪流满布，乡愁不显。身体的劳累每天都能在通过睡觉恢复，精神的干涸虽然无法恢复但是可以有兴趣、忙碌来填充。

每个人在少年时都会幻想着自己的与众不同，如同江南笔下《龙族》中混有龙族血脉的人类时常会产生的人与、事与、与世的孤独感——血之哀。我也曾幻想着、渴望着自己有着不平凡的能力，有着不平凡的经历，能够创造波澜壮阔的人生。但是现在我又十分感谢自己的普通与平凡。所有的一切都是公平的，拥有的失去是必然的结果，权利是责任的报酬，无限能力之下必是责任与付出的痛苦螺旋，正如一句很中二的话：如果你想拥有无尽的暴力，就必须有坚决不执行的决心。

我很平凡，普通的能力，普通的相貌，也很普通的身世。虽然可能没有必然的联系，但是我想感谢这些平凡与普通，让我的父母、亲人也很普通，无灾无病，无仇无患。平凡的追求和平凡的生活，不需要众亲垂青，不需要遗产决裂也不需要徘徊八卦。平凡之下，我将有机会一个人走出去看一看、试一试，没有负担地票泊在外，创造一个只属于自己的、从零开始的事业，无论成败，不过是自己平凡中的一丝

那两颗两面针果子，父亲敞开门我闻到一股浓郁的香瓜的香味，随后直接从吊脚楼上抛撒到地面。父亲告诉我两面针繁殖能力特强，到了第二年肯定会长出很多来的，而子午莲，中午和半夜会开花，所以叫子午莲。父亲吃过早饭便又走了，而我，每天早上起床和放学后的第一件事便是去看那子午莲，开始时长了几片叶子，后来叶子慢慢腐烂了，最后连根也腐烂掉了。那时我开心地叫上最后的好朋友来家里看，而当发现它的根在慢慢腐烂后我问你知不，伤心得不行。

第二年初春，我跟妈妈到楼下种瓜，妈妈好奇地问：“这叶子上带刺的不知道是什么草，长这么多，把我扎一下，你小心点。”我突然间想起父亲去年撒的两面针种子，我立马高兴地跳起来砸碎掉了一些拿去分给我的小伙伴们。二十一年过去了，我只要回家，那些荒草堆，一些道路两旁，两面针依旧在生根发芽，开花结果。想到了，我不由得感叹，原来儿时的快乐竟是如此简单，因为我有一个不惧辛苦又非常宠溺我的父亲。

父亲除了做饭似乎什么都会，讲故事、写对联、画画。教我唱大为的歌，那些工匠、泥水匠和水电工的话也不在话下。他曾帮我做过很多玩具，夏天的洒水筒，秋天的高脚马，冬天的小火锅，家里的沙发被我们蹦坏了，父亲把轮子卸下来做成滑板车，而且还带方向盘，转动方向盘便能转弯。父亲做的东西，经常令村里的小伙伴们羡慕不已。

一年春天，父亲去给柿子树锄草时发现一窝野兔，他蹲守了几天抓了一只回来做成了一个笼子把兔子养了起来，那灰白毛茸茸的小家伙让我又惊又喜，天天割草或是弄菜叶子喂养着，小野兔变成了大野兔。可有一天喂它时它咬了我的手，我跑去告诉父亲，他说不要养了，杀来吃了，我很生气，告诉父亲不可以，他没有吭声。等我第二天放学回家时，兔子已经变成了餐桌上的菜肴，我大哭大闹，父亲没有打骂我，只是告诉我还有机会再抓一只家养的给我，我立马停止了哭泣，可是父亲因为怕兔

儿时幕幕脑中忆，为何幼时无穷，往事历历悲感。白日愁容夜更凄。夜半不眠乱心透，何时已不多烦恼，但怜子心愁白头，何日父母不犯愁？

父亲除了做饭似乎什么都会，讲故事、写对联、画画。教我唱大为的歌，那些工匠、泥水匠和水电工的话也不在话下。他曾帮我做过很多玩具，夏天的洒水筒，秋天的高脚马，冬天的小火锅，家里的沙发被我们蹦坏了，父亲把轮子卸下来做成滑板车，而且还带方向盘，转动方向盘便能转弯。父亲做的东西，经常令村里的小伙伴们羡慕不已。

父亲除了做饭似乎什么都会，讲故事、写对联、画画。教我唱大为的歌，那些工匠、泥水匠和水电工的话也不在话下。他曾帮我做过很多玩具，夏天的洒水筒，秋天的高脚马，冬天的小火锅，家里的沙发被我们蹦坏了，父亲把轮子卸下来做成滑板车，而且还带方向盘，转动方向盘便能转弯。父亲做的东西，经常令村里的小伙伴们羡慕不已。

父亲除了做饭似乎什么都会，讲故事、写对联、画画。教我唱大为的歌，那些工匠、泥水匠和水电工的话也不在话下。他曾帮我做过很多玩具，夏天的洒水筒，秋天的高脚马，冬天的小火锅，家里的沙发被我们蹦坏了，父亲把轮子卸下来做成滑板车，而且还带方向盘，转动方向盘便能转弯。父亲做的东西，经常令村里的小伙伴们羡慕不已。

桐乡往事 利国利民



联想集团董事长兼CEO杨元庆到桐昆访问交流

联想集团 陆旗方

10月20日下午，联想集团董事长兼CEO杨元庆、高级副总裁、数据智能业务集团总裁陈洪等一行到桐昆访问交流。集团董事陈长陈士良、技术总监孙琳热情接待。双方就集团未来的数字化转型工作进行了深入探讨。

陈董表示，作为世界互联网大会永久举办地，桐乡提出聚焦集“一业一网”打造“数字桐乡”，在充分享受互联网带来红利的背景下，桐昆也在制造业转型升级之路

桐昆集团年产120万吨乙二醇项目合成气和蒸汽合作签约仪式隆重举行

联想集团 陆旗方 实习记者 张海林

10月18日上午，桐昆集团年产120万吨乙二醇项目合成气和蒸汽合作签约仪式在集团总部隆重举行。集团董事陈长陈士良、集团党委副书记、县长许华伟、上海赛特气体有限公司董事长邱中伟、神皖能源有限责任公司执行董事部长洪伟、神皖合肥庐江发电有限公司副总经理滕术行以及此次签约仪式的总经理周贤、安徽宝庐工业气体有限公司总经理朱宇出席签约仪式并分别代表各方签约。

在签约现场，陈董出席签约仪式的领导表示祝贺，指出佰顺年产120万吨乙二醇项目是桐昆向上发展迈向煤头的重要项目，此次签约标志着项目进入新的发展阶段。

桐昆集团海盐高科技新材料产业基地项目举行签约仪式

桐昆集团 张抒历

10月12日下午，桐昆集团海盐高科技新材料产业基地项目举行签约仪式。集团董事陈长陈士良、海盐县委书记陈玲芳、县委副书记、县长王群社以及双方相关部门领导出席了签约仪式。集团公司总经理许华祥、海盐县委常委、开发区党委书记、管委会主任詹利民分别代表双方签约。

在签约现场，陈董指出，本项目落地海盐正逢其时，桐昆将珍惜把握这次机会，秉持高起点规划、高标准配置、高质量建设、高水平运行的理念加快推进，建设好项目，出足效益，回馈海盐县委县政府及经济开发区管委会对本项目的支持。

桐昆股份公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过

桐昆股份 陆旗方

中国证监会监督管理委员会发行审核委员会于2019年10月18日召开会议对桐昆集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的申请进行了审核。根据会议审核结果，公司本次公开发行可转换公司债券的申请获得通过。

这是桐昆股份自2016年非公开发行股票成功后连续第四年再融资获得通过。本次公开发行可转换公司债券项目融资总额23亿元，投向恒超年产50万吨锦纶超仿真纤维项目和恒超年产30万吨绿色纤维项目。其中恒超项目聚酯装置已于今年9月16日成功产出优质切片；恒超项目采用国产超大容量柔性化聚合技术，聚酯纺体直纺技术、智能制造技术以及绿色制造技术，项目于今年9月开工，预计于2020年9月投产。

资本市场的成功融资为企业发展注入了强大活力，项目的顺利建设使得桐昆股份涤纶长丝产能迅速扩张，纤维差别化率进一步提高，行业龙头地位进一步巩固，同时，企业自有资金投入研发技改、装备提升、信

嘉兴市副市长盛全生莅临佑丰公司调研

佑丰公司 张晓平

10月24日下午，嘉兴市副市长盛全生在桐乡市委常委朱伟强、桐乡市经济开发区党工委副书记、高桥街道党委书记郑建忠等有关领导的陪同下莅临集团佑丰新材料实地考察。

集团副总裁周军、佑丰公司董事长屠奇民、总经理沈华强陪同一行领导参观了佑丰冷轧、箔轧生产车间，并向盛副市长简要介绍了佑丰年产40万吨铝板带箔项目的建设情况。盛副市长在听取佑丰公司发展现状、产品应用领域及未来规划后指出，佑丰公司要加快一期项目投产，加大产品自营出口力度，同时要加速二期项目的推进，加快高质量发展的步伐，为桐乡的经济建设做出贡献。

嘉兴市科技局长陈新友莅临桐昆调研

陆旗方

10月17日下午，嘉兴市科技局局长党组书记、局长陈新友一行在桐乡市科技局局长范志伟的陪同下莅临桐昆调研，集团董事长陈士良、技术总监孙琳热情接待。

座谈会上，陈董介绍了集团今年的生产经营情况以及当前在科技创新方面的重点工作，并就企业创新中心、高新技术企业申报等工作与陈局长进行了详细的交流。陈董表示，科技是第一生产力，桐昆十分重视科技创新对企业的推动作用，希望科技局能在高端人才引进、行业先进技术提升等方面给予企业更大的助力，助推桐昆的高质量发展。

北京中丽制机工程技术有限公司总经理沈玮一行莅临桐昆调研

陆旗方

10月18日下午，北京中丽制机工程技术有限公司总经理沈玮一行莅临桐昆调研，集团董事长陈士良、投资发展部经理钟玉庆与一行领导进行了座谈。

会上，陈董介绍了当前集团智能制造、数字工厂建设情况，指出桐昆目前已经基本实现从原料输送、生产加工到产品控制全过程的自动化，未来还将在数据采集、分析、输送、存储等方面加强与知名互联网企业的合作，进一步推动企业数字化转型。

沈总也介绍了中丽公司的装备技术水平，并希望今后能与桐昆在打造智能工厂方面开展进一步合作，共同推动行业的技术进步。

桐昆集团工程研究中心入选浙江省2019年度省级工程研究中心

桐昆集团 刘理

10月22日，浙江省发展和改革委员会关于印发《省发展改革委关于浙江省2019年度省级工程研究中心的通知》，其中根据《浙江省工程研究中心管理办法（试行）》，经各市委发展改革委和省级有关部门推荐、形式审查、专家评审等环节，桐昆集团股份工程中心功能差别化聚酯纤维浙江省工程研究中心入选浙江省省级工程研究中心。

作为全球涤纶长丝行业的龙头企业，集团一直瞄准世界科技前沿，科技综合实力和创新力也始终位居行业前列。多年来，集团始终致力于化学纤维制造业技术、服务和产品的创新，并紧紧围绕化纤行业发展中需要突破的共性问题和前沿发展领域，开发聚酯纤维关键技术与新产品，实现技术成果产业化与工程化。

展望未来，集团研究中心将进一步完善管理体制和运行机制，加强关键共性技术攻关，加快科技成果转化、产业化与工程化，提高自主创新能力，促进我省产业技术进步和核心竞争力的提高。



2019年10月

Table with columns for company name, name, position, and sales volume. Includes sub-tables for 'All Products' and 'Product Types'.



在9月25日晚上举办的庆祝新中国成立70周年职工文艺汇演“浙江工匠”发布仪式上，浙江省总工会对2019年“浙江工匠”获得者进行了表彰，这其中就有一位来自我们桐昆集团的职工——邱中南。

邱中南，何许人也？

他是1992年进入桐昆，从此扎根桐乡勤劳敬业的一名老员工；他是从基层纺丝工做起，孜孜不倦苦学工艺追求不断进步的一名金牌技工；他是勇于学习新工艺、使用新设备、筹建新项目，积极创新追求突破的一名优秀党员。如今，他是集团恒优项目的总指挥。

公司优秀经理、洙泉镇优秀共产党员、桐乡市“金蓝领”高技能人才、嘉兴市十大工业转型升级风云人物、浙江省技能大师工作室、浙江工匠……他身上的光环和荣誉很多，公司员工和领导对他的评价和荣誉很高，公司员工和领导对他的评价和荣誉很高，公司员工和领导对他的评价和荣誉很高……他身上的光环和荣誉很多，公司员工和领导对他的评价和荣誉很高……

桐昆大匠

恒优项目正处于边技改边生产的阶段，项目组成员仍在钢棚内办公，办公条件虽然简陋，但邱总的办公室干净整洁。记者说明来意，邱总也就打开了话匣，回忆起了初入桐昆的岁月——

扎根桐昆，积极学习求进步

“我是1992年9月9日进的桐昆，当时还叫桐乡化纤厂，那时公司正好要招两个新员工。我那时中专刚毕业，想和老婆在一起就上厂。就让我老婆帮我介绍。她是在1985年就进厂了，到92年已经是组长了。很多人都是为我进公司了才介绍老婆来的，其实我进桐昆还是靠她开了‘后门’的。”

在上世纪九十年代，乡下企业非常少，进厂难，还好我那刚学的是丝织工艺专业，还算对口，公司又正处于四轮转涤纶的关键时期。当时还是董事长亲自面试我，就这样，我成为了一名纺丝工。当时是在金鸡厂，企业只有三条纺丝线，二条四线线和一条KP431涤纶线，刚进去的时候，从基层纺丝工到更换组件、抄表、巡检，什么都干。在跟着老师傅、老员工学习和自己埋头苦干的过程中，同时通过书本知识也逐渐了解和熟悉了涤纶UDY的常规纺工艺知识。

说起这段历史，邱总总是感慨：“我们那时候像现在的大学生，进来就有师傅带，手把手地教你。我们那时候全靠自己看，自己摸索、自己领悟。工作熟悉之后，我又跟着老员工学工艺，学了一年多，就这样到了1995年，公司进入快速发展时期，新建了一个常规格车间，需要招收一批新员工。因为我是专业人才需要，公司与洙泉中学合作，在洙泉中学开办了两个桐昆化纤班，一共有五六十名学生，他们除了日常的学习科目外，外加了一门‘纺丝课程’。学成之后就能到桐昆来上班。同时，在此期间得到董事长的信任，被委以给桐昆派学生上专业课的重任。现在这些人很多还在桐昆工作，有一部分不仅是中层领导，还成了专业条线的专家呢！”说到这里，邱总是很谦虚，但说起自己曾经教过的学生如今不仅独当一面还颇有成就，他颇为自豪。

时间一晃到了1996年，此时金鸡路南二车间开车了，引进了第一套德国巴马格纺丝卷绕设备，这是桐昆的第一套高速纺POY，工艺技术都是从零开始，怎么办？

“公司当时专门聘请了一个懂高速纺工艺的工程师沈伟，我当时是学工艺的，董事长就让我去跟着工程师学。在这一年里，真的学到了很多，我们公司高速纺的工艺技术，可以说，就是从那时起步的。也是董事长给我这个机会，才一步步造就了我。”说起这段经历，邱总总是动容。这也是桐昆人，第一次靠自己掌握新工艺的开端。

1997年，桐昆走低成本扩张之路，收购了崇福镇的华伦化纤，组建了三星公司。邱中南任车间主任，全面参与生产及工艺管理。“当时，三星公司里有从美国博格拉斯引进的SD5600型加弹机，和全套引进德国巴马格的POY生产线生产POY、加弹工艺，这用加弹机生产DTY又是一次新尝试。公司内部都不懂DTY工艺，都是厂外议，加弹机的维修和保养也不会，并且通过原有厂房改造，纺丝线也从原来的一条增加到了七条，工作难度和强度可想而知。所以当时，白天忙着日常纺丝的工作，到晚上还要学习DTY工艺。这个DTY工艺我们想学，但公司里的人都不懂，我就跑到当时有过合作的德商的一家化纤厂去，但他们是国企，工艺技术都是保密的，不肯教工艺。我就以学习外检、质检培训为由去工作，他们就同意了。在那边质检上学习的时候，我就找机会去结识他们那边的工艺员，跟工艺员交朋友。利用晚上时间去车间，用测温仪、转速仪学习加弹纺丝工艺参数。”邱总笑着说：“当时，本地加弹机也少得可怜，我们接触的DTY工艺太少，别人教给我们的也不多，剩下的只能靠土办法。比如当时加弹机维保修我们都不会，他们又不让上不肯教，我们就在龙带上做了好些标记，等他们装好再去，再去量，到底应该是多少长度，才能生产出质量最好的丝。就是靠着这样一点一点去试、去摸索，才渐渐有了头绪。”

就这样，在高压的工作环境下，邱中南不仅出色地完成了本职工作车间的工作，还靠着不断的探索，逐步掌握了DTY工艺，又在桐昆创造了靠自己掌握新工艺的纪录。

1999年，因工作优秀，邱中南加入了中国共产党。此后，他更加以一个标准党员严格要求自己，在各个方面时时刻刻做好模范带头作用，以积极的工作态度，高度的工作热情，投身到生产之中。

2000年，桐昆开始进军桐乡打造化纤工业城，全面引进聚合、纺丝、加弹等先进设备及新型工艺技术，邱中南又被抽调到新项目，负责加弹车间建设，最后全面参与纺丝与加弹的工艺技术和生产管理，要学要做的事情越来越多。这里有看桐昆，乃至桐乡历史上第一套熔体直纺设备，我们只有不断地学习，才能跟上发展的步伐。会学习的人，就没有什么事难不倒。

后来，邱中南的工作调动比较频繁。由于工作经验相对丰富，对工艺也比较了解，恒盛全面投产，邱中南被调到生产技术部，主管生产，对各个分公司的生产技术进行指导。

忠诚桐昆，敬业实干重感恩

2005年，邱中南加入了恒基团队。来到恒基就碰到了难题：“当时恒基的经济效益很一般，就单一的几台548牵伸机和10台叠创小加弹机，一方面在548牵伸机上开发中强丝，与江苏海安的中祥化纤开发中强缝线提升产品附加值；另一方面在小加弹上开发阳离子毛毡丝，替代传统毛毡丝。如何提高产品质量，打开市场拓展销路，提高产品利润，是我当时迫切需要攻克的难题。我就像，既然常规的丝销路不好，利润低，就研发新的品种。”同时邱中南还兼任了三星公司副厂长，“我就考虑，是不是能把两个厂的优势结合起来。”带着这样的想法，邱中南和他的团队，通过反复试验，优化调整工艺，终于研发出了阳离子大有光毛毡丝，“原来毛毡丝基本上都是用腈纶，这个丝一开发出来，很受欢迎，马上就打开了销路，当时每吨产品利润有1000多元，恒基的经济效益得到了比较好的改善。”随后，邱中南继续在阳离子纺丝上深入研究，进一步提升产品质量。

2008年，邱中南又被董事长委以重任：到苏州公司。

“集团在2003年筹建了苏州公司，到了08年，公司发展遇到了困难。由于产品伸缩不均匀，下游客户反映断头多、毛丝多，影响公司口碑和效益。我去了之后就去排查原因，查来查去，发现原因出在设备身上。大家都知道这是设备的问题，但是具体问题出在哪里，他们都不知道。后来，经过多次的测验和研发，

接下来，邱中南的个人信息仿佛不再让人惊讶：主持恒优年产60万吨POY项目。毋庸多言，该项目必然也包含了邱中南以往诸多项目的特色：世界首套染纺一体化装置，为行业首创，同时还与浙大中控DCS系统搭建生产管理体系，并集成阿里云SupET工业大脑平台对产品外观进行自动化检测，在技术装备升级、智能生产、绿色生产等方面优势明显。最终的结果也在意料之中：2019年8月22日，恒优项目顺利开车。



我认为纺丝温度不均匀导致的，经过测量，最终我们发现纺丝箱体的温度不一致。当时苏州公司的工艺员完全不知道箱体中门的作用、排气的讲究，以为是箱体本身的质量问题，说要换箱体。我去研究，我认为箱体本身应该是没有问题的，最后我调节了阀门，箱体排气均匀了，温度就立刻均匀了，丝的品质也就上去了。同时，我发现原来的相关负责人和操作工都不知道油管要定期清洗、更换，导致油路堵塞。在接下来的管理过程中，我通过优化切片含水率干燥的均匀性，确保伸缩的稳定性和油路的定期清洗等工作，最终产出了高质量的POY。”

丝的品质上去了，但是由于先前产品质量问题导致公司口碑不好，现在就算丝的品质提升了，客户也不太敢用。如何重新取得客户的信任？邱中南又动起了脑筋：“为了不让下游客户信任我们，我亲自去跑市场。当时那些加弹企业，会生产，但是老板都不懂加弹工艺，我就跟他们说，‘你买我的丝，我帮你管加弹工艺’。就这样，我帮客户解决了生产工艺问题，也跟这些客户成了朋友，整个供应链就打通了。”在上任不到一个月的时间里，苏州公司产品质量低、售价低、口碑差的问题全部迎刃而解，也巩固了客户群。

随后，集团准备上市，出于各方面的考虑，集团不再继续经营苏州公司，为了让公司顺利过渡，邱中南用一年的时间，帮新东家培养工艺技术人才，使公司平稳交接。当时，由于邱中南专业技术扎实、工作出色，新的老板开出高薪挽留邱中南继续管理苏州公司，但邱中南丝毫不为所动：“我有今天的成就，主要是靠桐昆的平台，是桐昆给我机会成长，也是董事长对我的信任。当年我就决心要在桐昆好好干出一番事业来回报董事长的知遇之恩，所以我坚决要回桐昆。”

奉献桐昆，创新驱动育人

苏州公司顺利交接后，正值集团筹建恒嘉项目，“还记得是2011年7月18日正式成立的筹建项目小组，由我担任总指挥。”与“第一次”一样，这次，邱中南面临的又是很多个“第一次”：“恒嘉项目的关键工艺设备都是日本和德国最新研发的，聚合也是中纺院首套，当时全球就产的一头一尾装置，日产能达到1100吨，单个反应器最大，也是第一条在线连续二甘醇的聚酯装置；原来我们的设备都是10头纺，恒嘉是第一套丝饼15kg12头纺的，也是最先进的日本TMT公司第一代产酸釜12头纺丝卷绕设备；也是集团第一次迈出机器换人的步伐，采用了第一套全自动包装流水线的第一套自动落筒系统。”邱总感慨道：“当时压力大啊，什么都是最新的、最先进的，项目搞得好，桐昆发展就进入了新的阶段，设备厂也能打响品牌，所以不但是我压力大，设备

厂的压力也大，因此我们都非常重视。因为是新工艺，我的团队跟厂家一起研究，一起学习，迎着一般一定要把项目做好的劲儿，全身心扑在项目现场。”功夫不负有心人，2012年10月，恒嘉项目顺利投产，成为国内首家完成生产到包装实现“机器换人”的化纤生产企业。凭借恒嘉对于“机器换人”和工业转型升级的重要示范作用，邱中南获得了嘉兴市第四届“十大风云人物”工业转型升级风云人物称号。

2014年，在邱中南的带领下，恒嘉厂区率先完成集团公司年初下达的新产品开发任务，成功开发50D/75F半光细旦、75D/144F扁扁、吸湿排汗、120D/192F多孔扁扁、150D/288F超亮柔丝等多种规格的新产品，填补了行业和集团内的产品空白，邱中南主导开发的“直纺半光多孔扁扁纤维”还获得了“2014桐乡市优秀生产新产品一等奖”，在中高端市场打响了桐昆品牌，引导了下一阶段新的流行趋势。

2016年，恒通、恒达、恒嘉三期厂合并，邱中南任常务副总。同年，邱中南被提拔为技术室主任，这是集团内部首个技术室主任，也是集团内部第一个以高级工程师为核心的，全面注重技能水平提升，关注员工技能操作水平的工作室，主要是为集团公司引领、探索、帮带和培训员工实操技能，提高员工工作效率，创新和提升操作新技能、新标准而专门成立的机构。同时，工作室与技术中心、研发中心、检测中心、化验中心、小试中心及院士工作站、博士工作站一起，通过科技创新和技术水平的结合，使得集团公司新产品开发、技术难题攻关和科技项目推进工作如虎添翼，更加活跃。邱总说道：“如今已经是买方市场的时代了，要改变卖方主导市场的思维方式，只有积极走访市场，与客户联动，充分了解客户需求，才能生产出客户真正需要的产品，才能抢占市场先机。一个新产品从研发成功到得到客户认可大概需要三个月左右，所以我们需要有前瞻意识，提前做准备。同时，在多年的工作经验中，我发现工艺学的好不好，对生产真的很重要，工艺技能人才的培养，必须要重视。这个工作室，就是为集团研发新产品、培养技能人才而成立的。”由于成绩斐然，该工作室于2018年获评浙江省技能大师工作室。

“其实，不论是看一个人的功劳，谁是集团领导的运筹帷幄和我们团队的齐心协力。我认为，作为厂区领导，一定要走走动式管理，并且以身作则一级带动一级，如果厂区、车间领导都在办公室里，那肯定管不好企业。只有在现场才能提前发现问题，把隐患解决在萌芽状态。否则，你在办公室里等到车间出状况再去，对生产的影响就已经无法避免。”

另外，对于企业的发展而言，人才的培养十分重要。我认为引进的人才，一定要打磨他们的责任心，只有具备了吃苦耐劳的品格，才有可能成长。现在的年轻人不想吃苦，那肯定成不了人上人。对于管理者来说，也要时刻关注、不能敷衍，氛围一旦形成，新员工就会自觉地跟着走。在此基础上，还要根据不同员工的能力把他们放在不同的岗位，也就是合适的人去做合适的事。比如有的人可能比较内向，但他能静下心来专心搞工艺，那向由有什么关系呢？有的人可能学历不是很高，但非常肯学又肯吃苦，我们的员工在开车需要时可以用五天五夜不回家，这样的人，学历不高又有什么关系呢？用人也要因人而异，不能一竿子打死。当然，对于不行的员工，也不能无限期地容忍。”邱总还讲了一个员工的例子，“恒优最近有个员工刚调任上来，一开始工作情况不太好，我想可能刚开始不太适应，就给他多次的工作表现的机会，但几次机会后还是不行，我发现他就是适合做一个执行者，而不是管理者，只好免了。”

正因为邱总不会用一件事就否定一个员工，而是以发展的眼光去挖掘员工的潜力，给每个员工展现自我的平台，帮助员工成长，所以，他带到的团队总是特别具有凝聚力。

如此一心扑在工作上，难免会对家庭有些顾此失彼，邱中南的妻子也在桐昆工作了34年，今年即将退休。面对丈夫的忙碌，邱夫人特别体谅，她说：“都是桐昆人，我很理解桐昆人，特别是领导的忙碌，中南工作担子重，我们一家只想千方百计减轻他的压力，哪里舍得怪他。儿子小时候经常问爸爸去哪儿了，为什么总看不到他。确实，无论上学放学还是家长会，都是我承担的，但我并不觉得辛苦。现在孩子长大了，也知道了爸爸的辛苦，每次爸爸难得回家就端茶倒水，体贴得不行。恒优开车那会儿，中南一个星期没回家，但我知道他在忙，有一天回家了，晚上还是惦记着工作，早上三四点就睡不着，早早起来去上班了。看他这么辛苦，心疼都来不及，只希望他不要太累。”邱夫人笑得很爽朗，看得出来是很温馨和谐的一家，她说夫妻这么多年两口子女从来没吵过架。也正是在安稳的后方，能让邱中南毫无后顾之忧地安心工作。

后记：一个优秀的人，自己事业成功只是一部分，能用永不止步的学习精神不断进取，并带动引领其他人员共同进步，让周围的人信服、让人幸福，这才是更让人敬佩的桐昆人，正是因为有像邱中南一样的领导团队，有着像邱中南一样忠实的员工，才能一路披荆斩棘，乘风破浪不断前行。

本次集团各企业（厂区）共注册QC活动47个，现已基本全部取得成效。经过各企业

桐乡市委常委、纪委书记张月琴莅临桐昆调研

■记者 陆旗方

10月17日下午，桐乡市委常委、纪委书记、监委主任张月琴一行莅临桐昆调研。集团党委书记、董事长陈士良热情接待，并一行领导进行了座谈。

陈董介绍了集团当前的生产经营状况、嘉兴、桐乡、嘉兴、长兴四大生产基地基本情况以及未来的发展布局，重点介绍了当前以“不忘初心、牢记使命”主题教育为中心的党建工作和企业的清廉建设工作。

陈董表示，桐昆将继续积极地承担社会责任，做好清廉建设、党建引领与人才建设等各方面工作，为社会创造更多价值。

张月琴书记对桐昆在“红色治理”、人才建设和智能制造等方面取得的成就表示肯定，指出桐昆的每一步发展，都踩准了时代的节奏，走在时代的前列起到了良好的表率作用，桐昆的清廉建设工作也为“清廉桐乡”做出了贡献。张书记希望，桐昆能进一步提升企业发展质量，通过高质量的发展为当地经济的发展做出更大的贡献。

随后，桐昆党委书记姜伟国、集团党委副书记刘荣坤、党委委员陈士南、纪委副书记朱国艳陪同一行领导参观了洙泉恒邦、恒瑞智能制造生产车间以及晓雨党代表工作室。

桐昆“德善美”志愿队荣获洙泉红色创投大赛一等奖

■记者 陆旗方 通讯员 胡凌霄

10月9日下午，洙泉镇首届社会组织红色公益创投大赛暨“红色联盟”成立仪式隆重举行。桐乡市委副书记、市委社会工作部潘川弟，桐乡市副市长袁杰及市相关部门领导、洙泉镇党委书记姜伟国等出席活动。

活动现场，洙泉镇“红色联盟”成立，同时，包括集团“德善美”志愿队“鹰腰一秒”义工队，创建文明美家庭——文明创建党员先行”在内的17个红色公益创投项目也进行了现场路演。最终，集团“德善美”志愿队的项目荣获大赛一等奖，并获得“种子”资金扶持。

集团“德善美”志愿队创建于2015年初，最初由直属党支部的党员先锋岗——“友爱姊妹先锋岗”的10位党员发起成立。自2015年起，她一直坚持每月一次“鹰腰一秒”义工活动，不论严寒酷暑，用实际行动诠释“爱护环境、美化家园”。从捡起一个果皮、一张纸屑、一个烟头、一个塑料袋做起，并积极呼吁周围人为绿色洙泉贡献自己的力量！

当然，始于“鹰腰一秒”，却不止于此，“德善美”志愿队也陆续开展了文明交

通劝导、安全执勤、爱心捐赠等各种志愿服务活动。通过一次次志愿服务活动的开展，目前“德善美”志愿队人数不断壮大，至今已开展热心公益活动上百次，上千人次参与。一次次的活动也多次获奖，但体现的是共产党员致力公益、为人民服务初心，更重要的是影响带动更多的人参与进来，“星星之火，可以燎原”，中国革命如此，公益又何尝不是如此。

参与此次社会组织红色公益创投大赛，是集团积极响应洙泉镇党建工作部署，为坚持党建引领、深化“三治融合”，进一步打造桐昆党建品牌的一次创新尝试。集团党委将在此基础上，充分发挥自身优势，积极参与“三治融合”、助力乡村振兴，帮助推动此次红色公益创投项目真正见效，助推洙泉高质量发展。

特别值得一提的是，活动结束后，集团“德善美”志愿队主动留下帮助打扫卫生，得到了与会领导的高度肯定，也用实际行动，彰显了党员志愿者的风采！

南通市生态环境局副局长季红星、如东县委副书记陈雷一行赴桐昆集团考察

■记者 陆旗方 实习记者 张海林

10月30日，南通市生态环境局副局长季红星、如东县委副书记陈雷一行莅临桐昆集团考察调研。集团董事长陈士良、总裁许金祥热情接待，并一行领导进行了座谈。

会上，陈雷对桐昆在如东县委、县政府领导下的发展，对推动项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

桐昆集团与中国电信签署5G战略合作协议

■记者 陆旗方 通讯员 陈逸婷

10月11日下午，桐昆集团与中国电信股份有限公司浙江分公司签署5G技术应用战略合作框架协议。集团董事长陈士良与浙江电信总经理解朝晖及双方相关部门领导出席了签约仪式。

该协议的签订，意味着集团将与浙江电信在互惠互利、合作共赢的基础上，成为长期的战略合作伙伴，全面开发5G、物联网、云计算、大数据等新技术全面、深入、务实的战略合作，以进一步推进集团产业的转型升级。

当前，信息技术飞速发展，5G技术正在助力工业变革从单点的信息技术应用到数字化、网络化和智能化转变。近几年，集团已经在打造智能工厂、数字化转型方面迈出了强有力的步伐。行业智能制造试点示范企业、工信部智能制造应用项目、智能制造试点示范项目……一项项荣誉，是对集团转型升级、智能制造工作的肯定，但是，技术更新

无止境，对于智能制造，我们绝不满足于现状。因此，集团又进一步改革创新，引入5G技术，加速企业的数字化转型，提升企业竞争力。陈董指出，随着时代的快速发展，企业的信息化工作要与时俱进；与集团的行业地位相匹配，从而助推集团从大到强。签约后，桐昆将积极开展工作，与电信加强合作，全方位开展智能化、信息化在集团的应用，使集团的智能化水平更上一层楼。同时，陈董也与解朝晖就5G在企业生产带来的变革性创新以及5G技术在生产实际中的应用展开了深入的探讨，并听取了5G工业视觉、5G巡检车和5G云视讯会议等相关技术的介绍，了解5G技术在智能工厂准确管理、机器识别等方面的具体应用。

在签约后，集团副总总裁周瑞陪同一行领导参观了恒邦厂区自动化生产现场，5G现场建设情况和“印象·桐昆”展示中心。

无止境，对于智能制造，我们绝不满足于现状。因此，集团又进一步改革创新，引入5G技术，加速企业的数字化转型，提升企业竞争力。陈董指出，随着时代的快速发展，企业的信息化工作要与时俱进；与集团的行业地位相匹配，从而助推集团从大到强。签约后，桐昆将积极开展工作，与电信加强合作，全方位开展智能化、信息化在集团的应用，使集团的智能化水平更上一层楼。同时，陈董也与解朝晖就5G在企业生产带来的变革性创新以及5G技术在生产实际中的应用展开了深入的探讨，并听取了5G工业视觉、5G巡检车和5G云视讯会议等相关技术的介绍，了解5G技术在智能工厂准确管理、机器识别等方面的具体应用。

无止境，对于智能制造，我们绝不满足于现状。因此，集团又进一步改革创新，引入5G技术，加速企业的数字化转型，提升企业竞争力。陈董指出，随着时代的快速发展，企业的信息化工作要与时俱进；与集团的行业地位相匹配，从而助推集团从大到强。签约后，桐昆将积极开展工作，与电信加强合作，全方位开展智能化、信息化在集团的应用，使集团的智能化水平更上一层楼。同时，陈董也与解朝晖就5G在企业生产带来的变革性创新以及5G技术在生产实际中的应用展开了深入的探讨，并听取了5G工业视觉、5G巡检车和5G云视讯会议等相关技术的介绍，了解5G技术在智能工厂准确管理、机器识别等方面的具体应用。

无止境，对于智能制造，我们绝不满足于现状。因此，集团又进一步改革创新，引入5G技术，加速企业的数字化转型，提升企业竞争力。陈董指出，随着时代的快速发展，企业的信息化工作要与时俱进；与集团的行业地位相匹配，从而助推集团从大到强。签约后，桐昆将积极开展工作，与电信加强合作，全方位开展智能化、信息化在集团的应用，使集团的智能化水平更上一层楼。同时，陈董也与解朝晖就5G在企业生产带来的变革性创新以及5G技术在生产实际中的应用展开了深入的探讨，并听取了5G工业视觉、5G巡检车和5G云视讯会议等相关技术的介绍，了解5G技术在智能工厂准确管理、机器识别等方面的具体应用。

桐昆集团第九届QC成果发表与经验交流会顺利召开

■实习记者 张海林 通讯员 王春燕

为进一步促进集团公司QC活动开展，本次共有24个优秀QC成果参与发表。交流会上，每一队QC小组都经过充足的项目试验和精心准备，向在场观众展示了桐昆人积极活跃的面貌以及务实创新的精神。评委们对于各个QC小组的工具灵活运用荣获一等奖，这也是中洲恒瑞的第二连胜。同时，也根据每个小组的工作表现进行了表彰。

经过一天的激烈角逐，恒盛聚二QC小组、恒瑞腾辉QC小组、恒盛聚一QC小组、恒通恒石QC小组、中洲恒瑞二组、追梦队QC小组等小组取得优异成绩。追梦队QC小组47个，现已基本全部取得成效。经过各企业

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

“三五工作制”，桐昆在行动

■记者 陆旗方 通讯员 张永久

近期，集团党委创新推出了党建“三五工作制”，并在恒盛支部、恒通支部率先施行。什么是“三五工作制”？顾名思义，即“5号项目日，15来治理，25桐昆行”，也就是每月5日，对本支部党群工作进行计划安排；每月15日，组织党员及志愿者开展红色治理活动；每月25日，对红色治理中遇到的问题组织相关科室上报上级进行集中治理。

“三五工作制”提出后，集团开始行动了——此次恒通支部“三五工作制”试点工作重点放在洙泉生活区。

目前洙泉生活区已有1600余名员工入住，尤其新居民员工居多。为维护居住环境，集团党委积极应用桐乡“三五融合”成功经验，通过“自治、法治、德治”强化新居民服务管理。为推进该项工作顺利进行，9月，恒通支部成立生活区党小组，由支部委员和党员居民共同组成，并招募部分志愿者担任组长，共同管理生活区。9月25日，集团党委与生活区党小组、楼长共同探讨如何更好地治理生活区。10月15日，恒通支部生活

通劝导、安全执勤、爱心捐赠等各种志愿服务活动。通过一次次志愿服务活动的开展，目前“德善美”志愿队人数不断壮大，至今已开展热心公益活动上百次，上千人次参与。一次次的活动也多次获奖，但体现的是共产党员致力公益、为人民服务初心，更重要的是影响带动更多的人参与进来，“星星之火，可以燎原”，中国革命如此，公益又何尝不是如此。

参与此次社会组织红色公益创投大赛，是集团积极响应洙泉镇党建工作部署，为坚持党建引领、深化“三治融合”，进一步打造桐昆党建品牌的一次创新尝试。集团党委将在此基础上，充分发挥自身优势，积极参与“三治融合”、助力乡村振兴，帮助推动此次红色公益创投项目真正见效，助推洙泉高质量发展。

特别值得一提的是，活动结束后，集团“德善美”志愿队主动留下帮助打扫卫生，得到了与会领导的高度肯定，也用实际行动，彰显了党员志愿者的风采！

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、



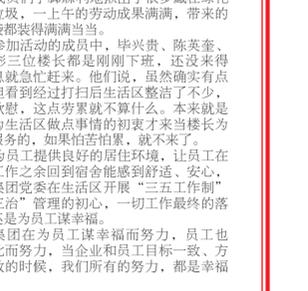
区党小组成员和楼长们早早地到达宿舍管理员办公室集合，按照“三五工作制”计划，利用业余时间对生活区开展义务劳动，共同治理生活区环境。

成员们手麻脚麻地搬出了很多藏在绿化带中的垃圾，一上午的劳动成果满满，带来的垃圾袋都装得满满当当。

参加治理的成员中，毕兴贵、陈奕奎、王建彬三位楼长都是刚刚下班，还没来得及及休息就急忙赶来。他们说，虽然确实有点累，但看到经过打扫后生活区整洁了不少，非常欣慰，这点劳累就不算什么。本来就是抱着为生活区做点事情的初衷来当楼长为大家服务的，如果怕苦怕累，就不来了。

为员工提供良好的居住环境，让员工在桐昆工作之余回到宿舍能感到舒适、安心，这是集团党委在生活区开展“三五工作制”和“三治”管理的初心，一切工作最终的落脚点还是为员工谋幸福。

集团在为员工谋幸福而努力，员工也在此而努力，当企业和员工目标一致、方向一致的时候，我们所有的努力，都是幸福的。



趋势，将有助于推动如东的经济建设。陈雷表示，项目团队攻坚克难、奋勇拼搏的精神值得学习，如东县委、县政府会尽最大努力保障项目的建设与维护。

会后，许总陪同一行领导参观了集团嘉兴石化、恒邦厂区、恒瑞厂区自动化生产现场和“印象·桐昆”展示中心，充分展示了桐昆在智能化、自动化、绿色化方面的成果。

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、

高质量建设、高水平运行管理的“四高”理念，引进世界一流的装备与技术，把项目建设成为集安全、绿色、智能为一体的精品工程，为如东的经济发展做出应有的贡献。陈董表示，各级部门能持续关注和支持项目的发展，助推项目尽快开工建设，支持项目的高质量发展，为项目打造配套企业项目，桐昆将秉承高起点规划、高标准配置、